

## KATA PENGANTAR

Puji syukur kami munajatkan kehadlirat Allah SWT. atas terselesaikannya Laporan Kinerja Instansi Pemerintah (LKjIP) Kecamatan Ngetos Tahun 2019. Dokumen ini kami susun setelah pelaksanaan program/kegiatan APBD 2019 sebagaimana diamanatkan oleh Peraturan Presiden Nomor 29 tahun 2014 tentang Sistem Akuntabilitas Kinerja Instansi Pemerintah dan Peraturan Menteri Negara Pendayagunaan Aparatur Negara dan Reformasi Birokrasi Nomor 53 Tahun 2015 tentang Petunjuk Teknis Penyusunan Penetapan Kinerja, Pelaporan Kinerja, dan Tata Cara Reviu atas Laporan Kinerja Instansi Pemerintah.

Dokumen LKjIP ini menyajikan hasil pengukuran kinerja Kecamatan Ngetos Tahun 2019 serta evaluasi dan analisis akuntabilitas kinerja, sehingga diharapkan dapat memberikan informasi tentang keberhasilan/kegagalan Kecamatan Ngetos dalam melaksanakan program/kegiatan untuk mencapai indikator dan target kinerja serta mengarah pada terwujudnya visi dan misi organisasi Kecamatan Ngetos. Proses penyusunan dokumen ini, tentunya tidak terlepas dari bantuan berbagai pihak, oleh karena itu dalam kesempatan ini tak lupa kami menyampaikan terima kasih kepada semua pihak yang telah memberi saran, masukan serta informasi terhadap isi laporan ini.

Semoga laporan yang kami susun ini dapat bermanfaat dan dapat dipergunakan sebagai bahan evaluasi bagi pihak-pihak yang berwenang serta sebagai bahan pengambilan kebijakan lebih lanjut.

Ngetos, Pebruari 2020  
CAMAT NGETOS

**BAMBANG HARIANTO, S Sos, M.Si**  
Pembina Tk I  
NIP. 19630720 198603 1 023

## DAFTAR ISI

	Halaman
HALAMAN JUDUL .....	i
KATA PENGANTAR .....	ii
DAFTAR ISI .....	iii
IKHTISAR EKSEKUTIF .....	v
BAB I PENDAHULUAN .....	1
1.1. Latar Belakang .....	1
1.2. Gambaran Organisasi .....	2
BABII PERENCANAAN DAN PERJANJIAN KINERJA.....	
2.1. Rencana Strategis Organisasi .....	
2.2. Perjanjian Kinerja.....	
BABIII AKUNTABILITASKINERJA.....	
3.1. Capaian Kinerja Orgainsasi .....	
3.2. Realisasi Anggaran .....	
BABIVPENUTUP .....	
4.1. Simpulan.....	
4.2. Saran .....	
DAFTAR LAMPIRAN .....	
A. Rencana Kinerja Tahunan .....	
B. Penetapan Kinerja .....	
C. Pengukuran Kinerja .....	
DAFTAR TABEL.....	

## IKHTISAR EKSEKUTIF

Dalam rangka lebih meningkatkan pelaksanaan pemerintahan yang lebih berdaya guna, berhasil guna, bersih dan bertanggung jawab serta berorientasi kepada hasil (*result oriented government*), perlu adanya sistem akuntabilitas kinerja instansi pemerintah. Sedangkan untuk mengetahui tingkat akuntabilitas tersebut, perlu adanya Laporan Akuntabilitas Kinerja Instansi Pemerintah (LKJIP) yang merupakan bahan utama untuk monitoring dan evaluasi sistem akuntabilitas kinerja instansi pemerintah.

Dengan telah selesainya pelaksanaan tahun anggaran 2019, sesuai Peraturan Presiden Nomor 29 tahun 2014 tentang Sistem Akuntabilitas Kinerja Instansi Pemerintah, semua instansi pemerintah, termasuk Kecamatan Ngetos Kabupaten Nganjuk, wajib menyusun LkjIP. Informasi dalam dokumen LKJIP merupakan bentuk pertanggungjawaban atas keberhasilan dan kegagalan pelaksanaan tugas setiap organisasi perangkat daerah.

Berdasar Peraturan Daerah Kabupaten Nganjuk Nomor 8 Tahun 2016 tentang Pembentukan dan Susunan Perangkat Daerah Kabupaten Nganjuk, yang dijabarkan dalam Peraturan Bupati Nomor 41 Tahun 2016 tentang Kedudukan, Susunan Organisasi, Tugas dan Fungsi Serta Tata Kerja Perangkat Daerah Kabupaten Nganjuk, dalam rangka pelaksanaan tugas Pemerintahan Kabupaten Nganjuk, maka dirumuskan tujuan dan sasaran yang diharapkan dapat dicapai sesuai Rencana Strategis Kecamatan Ngetos dengan sasaran :

1. Meningkatnya kualitas pelayanan publik kepada masyarakat;
2. Meningkatnya desa yang menyusun perencanaan, penganggaran dan pelaporan yang berkualitas.

Untuk mencapai sasaran tersebut telah ditetapkan indikator dengan capaian seperti dalam tabel berikut :

Sasaran 1. Meningkatnya kualitas pelayanan publik yang prima;

Indikator	Target	Realisasi	Capaian
Indeks Kepuasan Masyarakat terhadap pelayanan publik	Baik	Baik	78,09 %

Sasaran 2. Meningkatnya desa yang menyusun perencanaan, penganggaran dan pelaporan yang berkualitas.

Indikator	Target	Realisasi	Capaian
Prosentase desa yang menerapkan tata kelola pemerintahan desa yang baik.	92 %	90 %	97,83 %

Keseluruhan anggaran ( Belanja Tidak Langsung dan Belanja Langsung) pada Kecamatan Ngetos pada tahun 2019 sebesar Rp. 1.836.911.524,- telah terserap sebesar 73,00 % atau sejumlah Rp. 1.341.004.639,-

Melalui LKjIP Kecamatan Ngetos Kabupaten Nganjuk Tahun 2019 ini diharapkan dapat menjadi bahan perbaikan kinerja kegiatan untuk tahun selanjutnya sesuai dengan tujuan dan sasaran Rencana Strategis Kecamatan Ngetos Kabupaten Nganjuk.

# BAB I

## PENDAHULUAN

### 1.1. LATAR BELAKANG

Dalam rangka penyelenggaraan good governance, diperlukan pengembangan dan penerapan sistem pertanggungjawaban yang tepat, jelas, terukur, dan syah sehingga penyelenggaraan pemerintahan dan pembangunan dapat berlangsung secara berdaya guna, berhasil guna, bersih dan bertanggungjawab serta bebas dari korupsi, kolusi dan nepotisme.

Untuk mewujudkan hal tersebut, setiap instansi pemerintah sebagai unsur penyelenggara pemerintahan negara diwajibkan untuk mempertanggungjawabkan pelaksanaan tugas pokok dan fungsinya serta kewenangan pengelolaan sumber daya dengan didasarkan pada suatu perencanaan strategis yang ditetapkan oleh masing-masing instansi. Pertanggungjawaban dimaksud berupa laporan yang disampaikan kepada atasan masing-masing, lembaga-lembaga pengawasan, dan penilaian akuntabilitas, dan akhirnya disampaikan kepada Presiden selaku kepala pemerintahan. Laporan tersebut menggambarkan kinerja instansi pemerintah yang bersangkutan melalui Sistem Akuntabilitas Kinerja Instansi Pemerintah (SAKIP).

Berdasarkan Peraturan Presiden RI Nomor 29 Tahun 2014 tentang Akuntabilitas Kinerja Instansi Pemerintah dan Peraturan Menteri Negara Pendayagunaan Aparatur Negara dan Reformasi Birokrasi Nomor 53 Tahun 2015 tentang Petunjuk Teknis Penyusunan Penetapan Kinerja, Pelaporan Kinerja, dan Tata Cara Review atas Laporan Kinerja Instansi Pemerintah, bahwa Pemerintah Daerah maupun Organisasi Perangkat Daerah di lingkungan Pemerintah Daerah diwajibkan untuk menyusun Laporan Akuntabilitas Kinerja Instansi Pemerintah (LKjIP) untuk memberikan pertanggungjawaban mengenai kinerja satuan kerja perangkat daerah serta Pemerintah Daerahnya sesuai dengan program dan kegiatan yang dilaksanakan pada setiap tahunnya.

Dalam rangka upaya untuk memenuhi Instruksi Presiden RI Nomor 29 Tahun 2014 tentang Akuntabilitas Kinerja Instansi Pemerintah, Kecamatan Ngetos Kabupaten Nganjuk menyusun laporan pertanggungjawaban kinerja yang dituangkan dalam bentuk LkjIP Kecamatan Ngetos Tahun 2019 yang diharapkan dapat memberikan informasi mengenai kinerja Kecamatan Ngetos bagi Pemerintah Kabupaten Nganjuk dan pihak-pihak yang berkepentingan (stakeholder).

Penyusunan Laporan Kinerja Kecamatan Ngetos Kabupaten Nganjuk mengacu kepada Review Rencana Strategis Kecamatan Ngetos Kabupaten Nganjuk Tahun 2018-2023 yang merupakan penjabaran Rencana Pembangunan Jangka Menengah Daerah (RPJMD) Pemerintah Kabupaten Nganjuk Tahun 2018-2023. Rencana Kinerja Tahun 2019 Kecamatan Ngetos merupakan penjabaran dari Rencana Kerja Pembangunan Daerah (RKPD) Kabupaten Nganjuk Tahun 2019, serta Kebijakan Umum Anggaran Pendapatan dan Belanja Daerah (KUAPBD) Kabupaten Nganjuk Tahun 2019 yang merupakan dokumen perencanaan pembangunan tahunan Daerah Kabupaten Nganjuk.

Selanjutnya Laporan Akuntabilitas Kinerja Instansi Pemerintah (LKjIP) ini disusun berisikan informasi Laporan berdasarkan hasil pengukuran kinerja, Pencapaian Sasaran strategis yang berupa outcome (hasil) ataupun impact (dampak) dan sekaligus merupakan media pertanggung-jawaban atas target kinerja yang telah diperjanjikan antara pimpinan dengan penerima mandat.

#### **1.1.1.MAKSUD DAN TUJUAN**

Maksud dan Tujuan Penyusunan Laporan Akuntabilitas Kinerja Instansi Pemerintah ( LKJIP ) adalah :

- a) Memberikan informasi kinerja yang terukur kepada Pemerintah Kabupaten Nganjuk;
- b) Sebagai wujud pertanggung-jawaban keberhasilan maupun kegagalan pelaksanaan misi organisasi dalam mencapai sasaran dan tujuan yang telah ditetapkan;
- c) Sebagai upaya perbaikan berkesinambungan bagi instansi pemerintah untuk meningkatkan kinerjanya.

#### **1.1.2.Dasar Hukum**

- a) Peraturan Pemerintah Nomor 8 Tahun 2006 Tentang Laporan Kinerja Keuangan dan Kinerja instansi;
- b) Peraturan Presiden Nomor 29 tahun 2014 tentang Sistem Akuntabilitas Kinerja Instansi Pemerintah;
- c) Peraturan Menteri Negara Pendayagunaan Aparatur Negara dan Reformasi Birokrasi Nomor 53 Tahun 2015 tentang Petunjuk Teknis Penyusunan Penetapan Kinerja, Pelaporan Kinerja, dan Tata Cara Reviu atas Laporan Kinerja Instansi Pemerintah;

## 1.2. Gambaran Organisasi

### 1.2.1. Gambaran umum Kecamatan Ngetos

#### 1. Gambaran Umum SKPD

##### a. Kondisi Geografis Kecamatan

Kecamatan Ngetos adalah salah satu Kecamatan disebelah selatan wilayah Kabupaten Nganjuk, Dengan ketinggian 550 m DPL, sebagian besar wilayah kecamatan Ngetos terletak di dataran tinggi/pegunungan.

##### 1). Batas Administrasi Kecamatan

Kecamatan Ngetos merupakan salah satu dari 20 Kecamatan yang ada di Daerah Kabupaten Nganjuk. berbatasan dengan wilayah administrasi:

- a) Di sebelah utara berbatasan langsung dengan wilayah Kecamatan Berbek
- b) Di sebelah selatan berbatasan langsung dengan wilayah Kecamatan Bendungan Kabupaten Trenggalek
- c) Di sebelah barat berbatasan langsung dengan wilayah Kecamatan Berbek dan Sawahan
- d) Di sebelah timur berbatasan langsung dengan wilayah Kecamatan Loceret

##### 2). Luas Wilayah

Wilayah Kecamatan Ngetos terdiri dari sembilan desa dengan luas Wilayah seluas 6021.28 Ha terdiri dari tanah pertanian seluas 2783,80 Ha ( 46,23 %), Tanah Pekarangan yang digunakan untuk bangunan, halaman, dan kebonan seluas 630,56 Ha (10.47 %) wilayah hutan seluas 2576.85 Ha (42.80%) dan untuk lainnya seluas 30.07 Ha (0.50 %) yaitu:

- a) Desa Klodan luas wilayah 1244.00 Ha
- b) Desa Blongko luas wilayah 1548.00 Ha
- c) Desa Kepel luas wilayah 786.00 Ha
- d) Desa Kweden luas wilayah 167.00 Ha
- e) Desa Ngetos luas wilayah 866.00 Ha
- f) Desa Suru luas wilayah 381.00 Ha
- g) Desa Oro-oro ombo luas wilayah 292.28 Ha
- h) Desa Mojoduwur luas wilayah 371.00 Ha
- i) Desa Kunci dengan luas wilayah 366.00 ha

##### 3). Topografis

Kecamatan Ngetos merupakan salah satu kecamatan yang letaknya berada di dataran tinggi, yang terletak pada kurang lebih 550 m DPL dari permukaan laut, dari tingginya letak tersebut sudah dapat melukiskan bahwa Kecamatan Ngetos berada di daerah pegunungan.

Letak geografis Kecamatan Ngetos terletak pada  $111^{\circ} 45'$  -  $112^{\circ} 13'$  Bujur Timur dan  $7^{\circ} 20'$  -  $7^{\circ} 50'$  Lintang Selatan

#### 4). Kondisi Demografis

**Tabel 1**

**Jumlah Bangunan Rumah Tempat Tinggal di Kecamatan Ngetos**

No	Desa	Jumlah Bangunan Rumah	Keterangan
1	Desa Klodan	1417	<i>Terdiri dari bangunan tembok, papan dan gedheg/ dinding bambu</i>
2	Desa Blongko	1341	
3	Desa Kepel	1481	
4	Desa Kweden	414	
5	Desa Ngetos	1973	
6	Desa Suru	628	
7	Desa Oro-oro ombo	397	
8	Desa Mojoduwur	1138	
9	Desa Kunciir	1156	
	<b>Jumlah</b>	9951	

**Tabel 2**

**Jumlah Penduduk Menurut Jenis Kelamin Kecamatan Ngetos tahun 2015**

No	Desa/Kelurahan	Laki – laki	Perempuan	Jumlah
1	Desa Klodan	2901	2928	5829
2	Desa Blongko	2382	2385	4767
3	Desa Kepel	2877	2759	5636
4	Desa Kweden	884	905	1789
5	Desa Ngetos	3691	3797	7488
6	Desa Suru	1293	1266	2559
7	Desa Oro-oro ombo	850	824	1674
8	Desa Mojoduwur	2740	2686	5426
9	Desa Kunciir	2433	2309	4742
	<b>Jumlah</b>	20051	19859	39910

Sumber : Ngetos dalam angka 2016



**Tabel 3**

**Jumlah KK menurut Kecamatan Ngetos 2015**

No	Desa/Kelurahan	Jumlah KK	Keterangan
1	Desa Klodan	1709	
2	Desa Blongko	1482	
3	Desa Kepel	1576	
4	Desa Kweden	567	
5	Desa Ngetos	2152	
6	Desa Suru	795	
7	Desa Oro-oro ombo	527	
8	Desa Mojoduwur	1661	
9	Desa Kunci	1447	
	Jumlah	11916	

Sumber : Ngetos dalam angka 2016

**5). Kondisi Ekonomi**

a) Potensi Unggulan Kecamatan

Kecamatan Ngetos ditinjau dari aspek ekonomi merupakan sentra penghasil berbagai tanaman diantaranya penghasil buah dan sayur misalnya durian, alpukat, jeruk, pisang, rambutan , sawi, bayam. Selain buah dan sayur Kecamatan Ngetos juga merupakan penghasil tanaman cengkeh dan coklat serta dilem yang cukup besar di Kabupaten Nganjuk.

b) Pertumbuhan Ekonomi/PDRB

Pendapatan perkapita masyarakat di Kecamatan Ngetos pada beberapa tahun terakhir ini mengalami peningkatan seiring dengan tumbuh kembangnya intervensi Program Pemerintah yang berbasis Pemberdayaan Masyarakat Pedesaan terutama melalui sektor ekonomi dari beberapa SKPD di Kabupaten Nganjuk

**1.2.2. Kedudukan, Tugas Pokok, Fungsi dan Struktur Organisasi**

Sesuai dengan Peraturan Bupati Nganjuk Nomor 41 Tahun 2016 tentang Kedudukan, Susunan Organisasi, Tugas dan Fungsi, serta Tata Kerja Perangkat Daerah Kabupaten Nganjuk, Kecamatan Ngetos merupakan Tipe B. wilayah kerja Camat sebagai Perangkat Daerah Kabupaten, dipimpin oleh Camat yang berkedudukan di bawah dan bertanggung jawab kepada Bupati melalui Sekretaris Daerah.

Tugas pokok Kecamatan Ngetos adalah :

- a. mengoordinasikan kegiatan pemberdayaan masyarakat;
- b. mengoordinasikan upaya penyelenggaraan ketenteraman dan ketertiban umum;
- c. mengoordinasikan penerapan dan penegakan peraturan perundang-undangan;
- d. mengoordinasikan pemeliharaan prasarana fasilitas pelayanan umum;
- e. mengoordinasikan penyelenggaraan kegiatan pemerintahan di tingkat kecamatan;
- f. membina penyelenggaraan pemerintahan desa dan/atau kelurahan;
- g. melaksanakan pelayanan masyarakat yang menjadi ruang lingkup tugasnya dan/atau yang belum dapat dilaksanakan pemerintahan desa atau kelurahan.

Struktur Organisasi Kecamatan Ngetos Kabupaten Nganjuk terdiri dari :

- a. Camat;
- b. Sekretaris Kecamatan;
- c. 2 ( dua) Subbag yaitu Subbagian Program, Evaluasi dan Keuangan dan Subbagian Umum;
- d. 4 ( empat) Seksi yaitu Seksi Tata Pemerintahan dan Keamanan Ketenteraman, Seksi Pemberdayaan Masyarakat, Seksi Sarana dan Prasarana, dan Seksi Kesejahteraan Masyarakat.

### **1.2.3 Aspek Strategis dan Permasalahan Utama Organisasi**

Aspek-aspek strategis Kecamatan Ngetos diperoleh dengan mengakomodasi isu strategis yang terkait dengan tugas dan fungsi kecamatan pada RPJMD Kabupaten Nganjuk 2018-2023, yaitu **“Belum optimalnya pelaksanaan reformasi birokrasi dan peningkatan pelayanan publik”**

Dari isu strategis tersebut dikaitkan dengan pelaksanaan tugas pada Kecamatan Ngetos terdapat beberapa permasalahan dalam menjalankan tugas pokok dan fungsinya yang secara garis besar dapat diuraikan sebagai berikut:

1. belum semua urusan penyelenggaraan pemerintahan daerah dapat dikoordinasikan secara optimal sesuai tugas dan fungsi;
2. keterbatasan kemampuan sumber daya aparatur dalam merumuskan kebijakandan menyikapi perubahan peraturan;

3. mekanisme dan tata kerja pelaksanaan tugas yang belum optimal.

## BAB II

### PERENCANAAN DAN PERJANJIAN KINERJA

#### 2.1. Rencana Strategis Organisasi

Visi adalah rumusan umum mengenai keadaan yang diinginkan pada akhir periode perencanaan. Visi tersebut harus bersifat dapat dibayangkan ( *imaginable* ), diinginkan oleh segenap pemangku kepentingan ( *desirable* ), menungkingkan untuk dicapai ( *reachable* ), facus pada masalah utama yang bersifat jangka panjang dan dapat dikomunikasikan ( *communicable*), serta dapat dimengerti oleh seluruh pemangku kepentingan ( *understandable* ). Disamping itu, Visi harus dapat memberdayakan dan memberikan motivasi dalam mengaktualisasikan tugas pemerintahan, pembangunan dan pengkatan pelayanan masyarakat.

Adapun Visi Kecamatan Ngetos sama dengan Visi RPJMD Kabupaten Nganjuk Tahun 2018 – 2023 adalah;

***“TERWUJUDNYA KABUPATEN NGANJUK YANG MAJU DAN BERMARTABAT ( NGANJUK NYAWIJI MBANGUN DESO NOTO KUHTO “.***

Misi adalah rumusan umum mengenai upaya upaya yang akan dilaksanakan untuk mewujudkan visi. Misi juga akan memberikan arahan sekaligus batasab kebijakan dan strategi pencapaian tujuan sekaligus digunakan oleh Aparatur KabupatenNganjuk sebagai pemandu dalam menjalankan aktivitas atau kegiatan dan pengambilan keputusan.

Kantor Kecamatan Ngetos sebagai pelaksana terdepan bidang pemerintahan sebagai kepanjangan dari Bupati dalam mewujudkan visi dan misinya, Kantor Kecamatan Ngetos dapat berperan serta dan Aktif melalui kegiatan sesuai dengan yang telah ditetapkan di misi ke-2 ( Meningkatkan kualitas kinerja birokrasi yang bersih, professional dan akuntable ( *accountable* ) demi masyarakat Kabupaten Nganjuk yang efektif dan efesiensi melalui penyelenggaraan Pemerintahan yang aspiratif, partisipatif dan tranparan dari 6 misi perwujudan visi pembangunan Kabupaten Nganjuk Tahun 2018 – 2023. Disamping itu sebagai aparatur terdepan memungkinkan dalam pelaksanaanya, Kecamatan Ngetos memberikan kontribusi lebih terhadap misi misi lainnya dalam mendukung terwujudnya Kabupaten Nganjuk yang maju dan bermartabat.

Upaya-upaya yang akan dilaksanakan oleh Kecamatan Ngetos Kabupaten Nganjuk untuk mewujudkan visi dan misi Kabupaten Nganjuk tahun 2018 – 2023 sebagai berikut;

- a. Meningkatnya kualitas pelayanan terpadu kepada masyarakat
- b. Meningkatnya efektifitas koordinasi tugas umum pemerintahan, pemberdayaan masyarakat dan desa serta keamanan dan ketertiban
- c. Meningkatnya tata kelola pemerintahan desa yang baik

**Tabel 4**  
**Sasaran Strategis, Indikator dan Target Kinerja Tahun 2019**  
**Kecamatan Ngetos**

No.	Sasaran Strategis	Indikator Kinerja	Target
1.	Meningkatnya kualitas pelayanan terpadu kepada masyarakat	Indeks Kepuasan Masyarakat ( IKM )	Baik
2.	Meningkatnya efektifitas koordinasi tugas umum pemerintahan, pemberdayaan masyarakat dan desa, serta keamanan dan ketertiban	Prosentase rekomendasi hasil koodinasi yang ditindaklanjuti dalam satu tahun bidang, Pemerintahan, pembangunan, perekonomian, ketentraman dan ketertipan umum, kesejahteraan social serta sarana dan prasarana	81 %
3.	Meningkatnya tata kelola pemerintahan desa yang baik	Prosentase desa yang melaksanakan tata kelola pemerintahan desa yang baik.	80 %

## 2.2 Perjanjian Kinerja

Sesuai ketentuan, Perjanjian Kinerja Kecamatan Ngetos 2019 disusun berdasar Dokumen Pelaksanaan Anggaran (DPA) Tahun 2019. Perjanjian Kinerja terdiri dari tiga sasaran strategis sebagai berikut :

1. Meningkatnya kualitas pelayanan terpadu kepada masyarakat dengan indikator Indeks Kepuasan Masyarakat terhadap pelayanan public
2. Meningkatnya efektifitas koordinasi tugas umum pemerintahan, pemberdayaan masyarakat dan desa, serta keamanan dan ketertipan dengan indicator prosesntase rekomendasi hasil koordinasi yang ditindaklanjuti dalam satu tahun bidang;
  - a. Pemerintahan
  - b. Pembangunan

- c. Perekonomian
  - d. Ketentraman dan ketertipan umum
  - e. Kesejahteraan social
  - f. Sarana dan prasarana
3. Meningkatnya tata kelola pemerintahan desa yang baik dengan indikator Prosentase desa yang melaksanakan tata kelola pemerintahan desa yang baik.

Untuk mencapai/ mewujudkan target kinerja yang telah ditetapkan tersebut, Kecamatan Ngetos Kabupaten Nganjuk melaksanakan Program dan Kegiatan dengan alokasi anggaran sebesar Rp.**1.836.911.524,00** yang rincian selengkapnya sebagaimana dokumen Perjanjian Kinerja Kecamatan Ngetos Kabupaten Nganjuk Tahun 2019 ( terlampir )

## BAB III

### AKUNTABILITAS KINERJA

Akuntabilitas kinerja Kecamatan Ngetos merupakan perwujudan kewajiban Kecamatan Ngetos untuk mempertanggungjawabkan keberhasilan dan kegiatan pelaksanaan tugas pokok dan fungsinya dalam mencapai sasaran yang telah ditetapkan. Kinerja Kecamatan Ngetos Tahun 2019 tergambar dalam tingkat pencapaian sasaran yang dilaksanakan melalui kegiatan sesuai dengan program dan kebijakan yang ditetapkan.

#### 3.1. Capaian Kinerja Organisasi

Pengukuran capaian indikator kinerja sebagaimana yang dituangkan dalam dokumen Perjanjian Kinerja merupakan prasyarat mutlak agar mekanisme suatu pengukuran kinerja dapat diterapkan sehingga kinerja suatu instansi dapat diketahui tingkat keberhasilannya. Metode pengukuran kinerja yang digunakan adalah membandingkan antara rencana kinerja (performance plan) yang diinginkan dengan realisasi kinerja (performance result) yang dicapai.

Pengukuran Kinerja digunakan sebagai dasar untuk menilai keberhasilan dan kegagalan pelaksanaan kegiatan sesuai dengan sasaran dan tujuan yang telah ditetapkan. Pengumpulan data kinerja diarahkan untuk mendapatkan data kinerja yang akurat, untuk digunakan dalam pengambilan keputusan.

Dalam rangka menetapkan indikator kinerja yang baik, dipergunakan kriteria SMART sebagai akronim dari specific (spesifik), measurable (terukur), achievable (dapat dicapai), relevant (relevan), dan timebound (memiliki batas waktu).

Untuk mengukur capaian indikator kinerja Kecamatan Ngetos Tahun 2019, rumus yang dipergunakan adalah :

$$\text{Capaian IKU} = \frac{\text{Realisasi}}{\text{Target}} \times 100 \%$$

Dalam rangka memberikan kesimpulan pengukuran kinerjanya, Kecamatan Ngetos menetapkan kategorisasi pencapaian kinerja berdasarkan capaian rata-rata atas indikator kinerja menjadi empat

katagori, dengan pengukuran kinerja difokuskan pada aspek capaian kinerja sasaran strategis dan kegiatan sebagai berikut

Urutan	Rentang Capaian	Kategori Capaian
I	Lebih dari 88,31	Sangat Baik
II	76,61 sampai 88,30	Baik
III	65,00 sampai 76,60	Kurang Baik
IV	25,00 sampai 64,99	Tidak Baik

Capaian kinerja Kecamatan Ngetos Kabupaten Nganjuk disajikan dengan membandingkan antara target dan realisasi kinerja tahun ini, antara realisasi kinerja serta capaian kinerja tahun ini dengan tahun lalu, dan realisasi kinerja sampai dengan tahun ini dengan target jangka menengah.

Sedangkan evaluasi capaian dan akuntabilitas kinerja meliputi analisis penyebab keberhasilan/kegagalan, analisis efisiensi penggunaan sumber daya, dan analisis program/ kegiatan yang menunjang keberhasilan/kegagalan diuraikan guna memberikan gambaran efektifitas dan efisiensi pencapaian target kinerja.

Sedangkan pengukuran kinerja sasaran sebagaimana yang telah ditentukan dalam Dokumen Penetapan Kinerja dapat dilihat secara rinci sebagai berikut :

Tabel 3.1.

#### Realisasi Kinerja Indikator Sasaran Tahun 2019

Sasaran Strategis	Indikator Kinerja	Satuan	Target	Realisasi	Capaian
1	2	3	4	5	6
Meningkatnya kualitas pelayanan publik yang prima	Indeks Kepuasan Masyarakat terhadap pelayanan publik	Kategori	Baik	Baik	100%
Meningkatnya desa yang menyusun perencanaan, penganggaran dan pelaporan yang berkualitas.	Prosentase desa yang menerapkan tata kelola pemerintahan desa yang baik.	persen	92%	90%	97.83%

Sesuai Rencana Strategis Kecamatan Ngetos Tahun 2018-2023, terdapat 2 (dua) misi dan 2 (dua) tujuan, serta 2 (dua) sasaran strategis, adapun analisa dari tujuh sasaran strategis untuk mencapai tujuan dan misi dari Kecamatan Ngetos diuraikan sebagai berikut:



### 3.2.1. MISI SATU

#### SASARAN STRATEGIS :

Meningkatnya kualitas pelayanan publik yang prima.

Untuk dapat mencapai misi pertama, yaitu peningkatan kualitas pelayanan publik yang prima kepada masyarakat secara menyeluruh dengan meningkatkan ketersediaan infrastruktur di Wilayah Kecamatan serta kelengkapan fasilitas lainnya, serta dapat mencapai tujuan pertama, yaitu meningkatkan kualitas pelayanan publik, maka ditetapkan sasaran strategis, yaitu meningkatnya kualitas pelayanan publik yang prima.

Dalam sasaran strategis yang pertama ini, terdapat 1 (satu) Indikator Kinerja Utama (IKU) yang dapat diukur dengan rumusan tertentu, adapun pencapaian target kinerja atas sasaran strategis pertama serta analisa dari Indikator Kinerja Utamanya, akan diuraikan sebagai berikut :

Tabel 3.2.1. : MISI 1 SASARAN STRATEGIS 1

#### Tingkat Capaian Kinerja Kecamatan Ngetos

<b>MISI 1 :</b>					
Peningkatan kualitas pelayanan kepada masyarakat secara menyeluruh dengan meningkatkan ketersediaan infrastruktur di Wilayah Kecamatan serta kelengkapan fasilitas lainnya.					
<b>TUJUAN 1 :</b>					
Meningkatkan kualitas pelayanan publik.					
<b>SASARAN STRATEGIS 1 :</b>					
Meningkatnya kualitas pelayanan publik yang prima.					
Indikator Kinerja	Satuan	Capaian Kinerja 2018 (%)	Tahun 2019		
			Target	Realisasi	Capaian Kinerja (%)
Indeks Kepuasan Masyarakat Terhadap Pelayanan Publik	Kategori	Baik (77.94%)	Baik	Baik	100%

Analisa atas capaian indikator-indikator sasaran satu adalah sebagai berikut :

#### 3.2.1.1 Indeks kepuasan masyarakat

Indeks kepuasan masyarakat tahun 2019 terealisasi "Baik" dari target yang ditetapkan "Baik" sehingga prosentase capaiannya sebesar 100 %.

Upaya-upaya yang dilakukan untuk meningkatkan kualitas pelayanan publik yaitu melalui strategi menindak lanjuti pengaduan masyarakat yang ditanggapi dan diselesaikan, serta menyediakan pelayanan administrasi perkantoran, melakukan monitoring dan evaluasi. Dengan meningkatkan

pelayanan masyarakat berdasarkan pelimpahan sebagian tugas dari Bupati, meningkatkan pelayanan masyarakat berdasarkan urusan yang belum atau tidak dilaksanakan oleh desa/kelurahan dan melakukan pembinaan dan pengawasan tertib administrasi pemerintahan. Sedangkan kebijakannya yakni menerima masukan maupun saran dari masyarakat yang harus ditindaklanjuti lewat pengaduan melalui kotak saran atau saran yang disampaikan pada survei kepuasan masyarakat dan menyediakan kebutuhan administrasi perkantoran dengan melalui program pelayanan administrasi perkantoran.

Tabel Perbandingan Realisasi Tahun 2018 dan 2019

Sasaran Kinerja	Indikator Kinerja	Target 2019	Realisasi	
			Tahun 2018	Tahun 2019
Meningkatnya kualitas pelayanan publik yang prima	Indeks Kepuasan Masyarakat Terhadap Pelayanan Publik	( 80 %) Baik	( 77.94%) Baik	( 78.09%) Baik

Tabel Perbandingan Realisasi Kinerja Tahun 2019  
Sampai Dengan Akhir Periode Renstra Tahun 2023

Sasaran Kinerja	Indikator Kinerja	Target Akhir Renstra Tahun 2023	Realisasi Tahun 2019	Tingkat Kemajuan
Meningkatnya kualitas pelayanan publik yang prima	Indeks Kepuasan Masyarakat Terhadap Pelayanan Publik	Baik	Baik	100%

Tabel Alokasi Per Sasaran Kinerja

No	Sasaran Kinerja/Program Pembangunan	Indikator Kinerja	Anggaran Rp	% Anggaran
1.	Meningkatnya kualitas pelayanan publik yang prima	Indeks Kepuasan Masyarakat Terhadap Pelayanan Publik		
		Program Pelayanan Administrasi Perkantoran	83.405.000	71,65
		Program Peningkatan Sarana dan Prasarana Aparatur	96.200.000	85,84
		Program Peningkatan Pengembangan Sistem Pelaporan Capaian Kinerja dan Keuangan	3.500.000	91,60
		Total Anggaran	183.105.000	83,03

Tabel Pencapaian Kinerja dan Anggaran

Sasaran/Program	Indikator	Kinerja			Anggaran		
		Target	Realisasi	Capaian	Alokasi	Realisasi	Capaian
Meningkatnya kualitas pelayanan publik yang prima	Indeks Kepuasan Masyarakat Terhadap Pelayanan Publik	Baik	Baik	100%			
	Program Pelayanan Administrasi Perkantoran				83.405.00	59.756.00	71,65
	Program Peningkatan Sarana dan Prasarana Aparatur				96.200.00	82.577.00	85,84
	Program Peningkatan Pengembangan Sistem Pelaporan Capaian Kinerja dan Keuangan				3.500.00	3.206.00	91,60

Tabel Efisiensi Penggunaan Sumber Daya

No	Sasaran	Indikator Kinerja	% Capaian Kinerja	% Penyerapan Anggaran	Tingkat Efisiensi
1.	Meningkatnya kualitas pelayanan publik yang prima	Indeks Kepuasan Masyarakat Terhadap Pelayanan Publik	100%	83,03	16.97

Dalam rangka pencapaian sasaran strategis meningkatnya kualitas pelayanan publik yang prima di Kecamatan Ngetos terdapat efisiensi anggaran khususnya pada belanja penyediaan barang cetakan dan penggandaan dan penyediaan jasa komunikasi sumberdaya air dan listrik.

### 3.2.1.2 Faktor Keberhasilan Pencapaian Kinerja

Dari indikator kinerja untuk mencapai sasaran meningkatnya kualitas penyelenggaraan pelayanan publik yang prima diketahui telah mencapai sasaran. Keberhasilan pencapaian kinerja ini disebabkan karena Komitmen pimpinan yang tinggi terhadap peningkatan pelayanan publik, aparatur yang memahami tugas dan fungsinya dengan ditunjang sarana dan prasarana yang memadai. Dalam proses pencapaian kinerja ini masih ada beberapa kendala antara lain :

- 1).Belum optimalnya koordinasi, baik menyangkut internal organisasi maupun eksternal yang berkaitan dengan upaya pencapaian kinerja yang diharapkan
- 2).Terbatasnya sumberdaya yang memenuhi kompetensi untuk melakukan percepatan
- 3).Sarana dan prasarana yang belum memenuhi standar pelayanan sebagaimana yang telah ditetapkan.

### 3.2.2. MISI DUA

#### SASARAN STRATEGIS :

Meningkatnya desa yang menyusun perencanaan, penganggaran dan pelaporan yang berkualitas.

Tabel 3.2.2. : MISI 2 SASARAN STRATEGIS 2

#### Tingkat Capaian Kinerja Kecamatan Ngetos

<b>MISI 1 :</b>					
Tercapainya tertib administrasi tata kelola keuangan desa dan meningkatnya kepatuhan dalam pelaksanaan sesuai peraturan perundangan yang ada					
<b>TUJUAN 1 :</b>					
Meningkatkan desa yang menyusun perencanaan, penganggaran dan pelaporan dengan baik					
<b>SASARAN STRATEGIS 1 :</b>					
Meningkatnya desa yang menyusun perencanaan, penganggaran dan pelaporan yang berkualitas (benar, tepat waktu, dan akuntabel )					
Indikator Kinerja	Satuan	Capaian Kinerja 2018 (%)	Tahun 2019		
			Target	Realisasi	Capaian Kinerja Anggaran (%)
Prosentase desa yang menerapkan tata kelola pemerintahan desa yang baik.	%	100%	100%	88,88%	64,43%

Analisa atas capaian indikator-indikator sasaran satu adalah sebagai berikut :

### 3.2.2.1 Prosentase desa yang menerapkan tata kelola pemerintahan desa yang baik.

Untuk mengetahui prosentase desa yang menerapkan tata kelola pemerintahan desa yang baik dapat dilihat dengan indikator sebagai berikut :

:

- a. Telah tercapai 100 % desa yang menetapkan Rencana Pembangunan Jangka Menengah (RPJM) Desa tepat waktu;
- b. Telah tercapai 100 % Desa yang menetapkan Rencana Kerja Pemerintahan (RKP) Desa tepat waktu;
- c. Telah tercapai 100 % desa yang menetapkan Anggaran Pendapatan dan Belanja Desa (APBDes) tepat waktu;
- d. Telah tercapainya 100 % desa yang menetapkan Laporan Penyelenggaraan Pemerintahan (LPPDes) tepat waktu;
- e. Telah tercapainya 100 % desa menetapkan Penerbitan laporan LKPPDesa tepat waktu;
- f. Telah tercapainya 100 % desa menetapkan Penerbitan IPPDesa yang tepat waktu;
- g. Telah tercapainya 100 % desa yang Penerbitan Pertanggungjawaban APBDesa tepat waktu.

Berdasarkan indikator prosentase desa yang menerapkan tata kelola pemerintahan desa yang baik, dari 9 desa yang ada pada Kecamatan Ngetos penyelesaian administrasi desa dapat dilihat pada tabel berikut :

Tabel 3.2 Desa yang menyelesaikan administrasi desa

No	Jenis administrasi desa	Jumlah Desa	Jml desa yg tepat waktu	% desa adm tepat waktu.
1.	Penetapan Rencana Pembangunan Jangka Menengah (RPJM) Desa	9	9	100%
2.	Penetapan Rencana Kerja Pemerintahan (RKP) Desa	9	9	100%
3.	Penetapan Anggaran Pendapatan dan Belanja Desa (APBDes) dan Perubahannya	9	9	100%
4.	Penerbitan Laporan Penyelenggaraan Pemerintahan (LPPDes)	9	8	88,88%
5	Penerbitan LKPPDesa	9	8	88,88%
6	Penerbitan IPPDesa	9	8	88,88%

7	Penerbitan Pertanggungjawaban APBDesa	9	8	88,88%
	Rata-rata capaian			93,65%

Dari data desa pada Kecamatan Ngetos yang menyelesaikan administrasi desa tepat waktu kemudian diambil angka rata-ratanya dapat diketahui bahwa **“Prosentase desa yang menerapkan tata kelola pemerintahan desa yang baik”** mencapai sebesar 93,65 %, atau target yang ditetapkan sebesar 100%.

Upaya-upaya yang dilakukan untuk mendorong agar desa menerapkan tata kelola pemerintahan desa yang baik adalah dengan program Program pembinaan pemerintahan, kelembagaan dan masyarakat desa dengan kegiatan sebagai berikut :

- a. Melakukan fasilitasi dan advokasi terhadap para pihak pengelola dana desa secara rutin
- b. Mengintensifkan koordinasi dan konsultasi dalam proses perencanaan, pelaksanaan dan pelaporan
- c. Melakukan kegiatan pendidikan dan pelatihan peningkatan kapasitas SDM pengelola dana desa

Kegiatan Pembinaan Pemerintahan, Kelembagaan dan Masyarakat Desa digunakan untuk Pembinaan Adminstrasi dan Pengelolaan Keuangan Desa sebesar 22.500.000,00 atau dengan target yang ditetapkan sebesar 100%, prosentase capaiannya sebesar 73,13 persen ini berarti dapat membantu mendorong pemerintah desa untuk melaksanakan kegiatan-kegiatan penyusunan perencanaan, penganggaran dan pelaporan yang berkualitas.

Sedangkan kegiatan lainnya untuk memberikan motivasi pada aparatur desa agar melaksanakan tata kelola pemerintahan yang baik adalah kegiatan Pembinaan Pemerintahan, Kelembagaan dan Masyarakat Desa/Kelurahan digunakan untuk Pembinaan Aparatur Pemerintahan dan Lembaga Desa teralisasi sebesar 64,43% dari target yang ditetapkan sebesar 100 %.

### 3.2.2.2 Permasalahan dan Solusi

Dari indikator kinerja untuk mencapai sasaran Meningkatnya desa yang menyusun perencanaan, penganggaran dan pelaporan yang berkualitas diketahui (mencapai/tidak mencapai) sasaran. Namun masih ada beberapa kegiatan untuk mendukung program dalam rangka mencapai sasaran hal ini perlu inventarisasi dan di evaluasi secara terus menerus apa yang menyebabkan capaian kinerja kurang maksimal.

Kecamatan Ngetos sebagai daerah pinggiran yang sumber daya aparat relatif masih kurang kompeten menjadi permasalahan tersendiri, sehingga kedepan fungsi tim fasilitasi kecamatan diharapkan terus melakukan peningkatan kapasitas kemampuan dalam mengelola administrasi desa, penguasaan informasi dan teknologi, penguasaan peraturan perundangan, dilaksanakan secara rutin dan berkelanjutan.

## 3.3 AKUNTABILITAS KEUANGAN

Kecamatan Ngetos pada Tahun 2019 melaksanakan empat program dan dua puluh enam kegiatan serta mengelola anggaran belanja langsung dengan pagu sebesar Rp. 367.823.600,- dengan realisasi sebesar Rp. 264.562.350,- atau dengan capaian sebesar 71,93%. Adapun rincian realisasi anggaran per urusan pemerintahan adalah sebagai berikut :

1. Urusan administrasi umum merupakan urusan yang dilaksanakan oleh setiap SKPD dan pada tahun 2019 dilaksanakan sebanyak empat program dan Dua puluh enam kegiatan dengan pagu anggaran sebesar Rp. 367.823.600,- dengan realisasi sebesar Rp. 264.562.350,- atau dengan capaian 71,93%. Capaian ini dipengaruhi oleh adanya efisiensi anggaran di beberapa kegiatan termasuk didalamnya adalah sisa belanja dan selisih harga perencanaan dengan harga realisasi. Tidak ada permasalahan yang berarti dalam pelaksanaan urusan administrasi umum ini.
2. Urusan pilihan yang dilaksanakan oleh Kecamatan Ngetos tidak ada pada tahun 2019 dilaksanakan nol program dan kegiatan dengan alokasi anggaran sebesar Rp. 0,- dengan realisasi sebesar Rp. 0,- atau sebesar 0%. Capaian ini dipengaruhi oleh beberapa program kegiatan yang tidak dapat terserap secara keseluruhan termasuk sisa belanja dan selisih harga perencanaan dengan harga realisasi.

### 3.4 PENCAPAIAN KINERJA DAN ANGGARAN

Pencapaian kinerja dan capaian anggaran dapat dilihat pada tabel berikut :

Tabel 3.4. Pencapaian Kinerja Dan Anggaran

Sasaran/ Program	Indikator	Kinerja			Anggaran		
		Target	Realisasi	Capaian	Alokasi	Realisasi	Capaian
Meningkatnya kualitas pelayanan publik yang prima	Indeks Kepuasan Masyarakat terhadap pelayanan publik	Baik	Baik	100%	83.405.000,00	59.756.030	71,65 %
Meningkatnya desa yang menyusun perencanaan, penganggaran dan pelaporan yang berkualitas.	Prosentase desa yang menerapkan tata kelola pemerintahan desa yang baik.	100%	93,65 %	93,65 %	22.500.000,00	16.455.000,00	73,13 %

Sedangkan efisiensi penggunaan sumber daya dapat dilihat pada tabel berikut :

Tabel 3.4.1. Efisiensi Penggunaan Sumber Daya

Sasaran	Indikator Sasaran	% Capaian Kinerja	% Penyerapan Anggaran	Tingkat Efisiensi
Meningkatnya kualitas pelayanan publik yang prima	Indeks Kepuasan Masyarakat terhadap pelayanan publik	100%	71,65%	28,35%
Meningkatnya desa yang menyusun perencanaan, penganggaran dan pelaporan yang berkualitas.	Prosentase desa yang menerapkan tata kelola pemerintahan desa yang baik.	93,65%	73,13%	20,52%

(Tingkat efisiensi = % capaian kinerja - % penyerapan anggaran)



## **BAB IV PENUTUP**

### **4.1. KESIMPULAN**

Laporan Kinerja Kecamatan Ngetos merupakan laporan pertanggungjawaban atas pencapaian pelaksanaan visi dan misi Kecamatan Ngetos dengan mengacu pada Review Renstra Kecamatan Ngetos Tahun 2018-2023.

Penyusunan Laporan Kinerja Kecamatan Ngetos pada Peraturan Presiden No 29 Tahun 2014 tentang Sistem Akuntabilitas Kinerja Instansi Pemerintah, serta sesuai Peraturan Menteri Pendayagunaan Aparatur Negara dan Reformasi Birokrasi No 53 Tahun 2014 tentang Petunjuk Teknis Penyusunan Perjanjian Kinerja, Pelaporan Kinerja Dan Reviu Atas Laporan Kinerja.

Sebagai instansi yang mempunyai tugas umum pemerintahan dalam lingkup Kecamatan **telah/belum** mampu menjalankan tugas pokok, fungsi dan misi yang diembannya. Hal ini tampak pada pencapaian Indikator Kinerja Utama Tahun 2019 semua indikator sudah dapat memenuhi target yang ditetapkan.

Secara umum capaian kinerja Kecamatan Ngetos Tahun 2019 sudah memenuhi sasaran startegis yang telah ditargetkan, adapun sasaran startegis yang sudah dicapai sebagai berikut :

1. Meningkatnya kualitas pelayanan publik yang prima;
2. Meningkatnya desa yang menyusun perencanaan, penganggaran dan pelaporan yang berkualitas.

### **4.2. SARAN**

Guna mempertahankan dan atau meningkatkan capaian kinerja perlu upaya yang dilakukan agar kinerja Kecamatan Ngetos Kabupaten Nganjuk, meningkat menjadi lebih baik dan akuntabel antara lain :

- a. melakukan re-orientasi terhadap program/kegiatan yang kurang tepat sasaran dan sinkronisasi dokumen-dokumen perencanaan dankinerja;
- b. memanfaatkan hasil evaluasi kinerja sebagai bahan perbaikan pelaksanaan program/kegiatan;
- c. memberdayakan sumber daya yang ada di Kecamatan Ngetos secara menyeluruh, efektif, dan efisien;
- d. menguatkan komitmen dari masing-masing aparatur untuk meningkatkan kinerjanya.

Kami menyadari penyusunan Laporan Akuntabilitas Kinerja Instansi Pemerintah (LKjIP) Kecamatan Ngetos Tahun 2019 ini masih jauh dari sempurna, oleh karenanya saran maupun masukan, serta kritik yang sifatnya membangun sangat kami butuhkan demi penyempurnaan laporan kami pada tahun mendatang.

Nganjuk, Pebruari 2020  
CAMAT NGETOS

**BAMBANG HARIANTO, S Sos, M.Si**  
Pembina Tk I  
NIP. 19630720 198603 1 023

## LAMPIRAN – LAMPIRAN

### 1. Perjanjian Kinerja (Kepala OPD saja)